

BÜRO PILATUS STR

YVONNE SIEGRIST MASTAI
Organisationsberaterin BSO
041 240 66 11
yvonne.siegrist@bueropilatusstr.ch

HEINZ ERMATINGER
Organisationsberater BSO
076 565 02 96
heinz.ermatinger@bueropilatusstr.ch

PILATUSSTRASSE 60
6003 LUZERN
www.bueropilatusstr.ch

Organisationsberatung: Strategieentwicklung in einer Organisation des Sozialbereichs

Eine soziale Organisation fragt uns vom BÜRO PILATUSSTR an, sie in ihrem Strategieentwicklungsprozess zu begleiten und nach einem ersten Kontaktgespräch mit dem Leiter der Organisation zu offerieren. Die Organisation will sich proaktiv und frühzeitig mit neuen Finanzierungs- und Rahmenbedingungen sowie rechtlichen Veränderungen auseinandersetzen und ihr Angebot entsprechend anpassen. Aus diesem Strategieentwicklungsprozess entwickelt sich anschliessend eine Überprüfung von Abläufen, Prozessen und Aufbaustruktur.

Lösungsansatz

Es gelingt, sowohl die gegebenen Strukturen und Sitzungsrythmen (Stiftungsrat, Begegnungstag aller Mitarbeitenden) wie auch die vorhandenen Ressourcen der Führung (Stiftungsrat und operative Geschäftsleitung) für den Strategieprozess aktiv zu nutzen und ein mögliches Modell für einen periodisch durchzuführenden Strategieprozess (ohne externe Beratung) darzustellen.